

«Este es un libro para todos aquellos que desean aportar al mundo sus cualidades singulares» **Arzobispo Desmond Tutu**, PREMIO NOBEL DE LA PAZ

¡MÁS DE 375.000 EJEMPLARES VENDIDOS!

# Un pavo real en el reino de los pingüinos

Una fábula sobre la creatividad y el coraje  
**BJ Gallagher y Warren H. Schmidt**

EDICIÓN  
DEL 20  
ANIVERSARIO



PRÓLOGO DE KEN BLANCHARD

**A Peacock in the Land of Penguins**  
**Un pavo real en el Reino de los Pingüinos**

Copyright © 2015 by BJ Gallagher and Waren H. Schmidt,  
First published by Berrett-Koehler Publishers, Inc., San Francisco, CA, USA.

*Todos los derechos reservados, incluido el derecho de reproducción total o parcial en cualquier forma.*

© Editorial Reverté, S. A., 2023

Loreto 13-15, Local B.  
08029 Barcelona – España  
revertemanagement.com

Edición en papel  
ISBN: 978-84-17963-86-6

Edición en ebook  
ISBN: 978-84-291-9771-6 (ePub)  
ISBN: 978-84-291-9772-3 (PDF)

Editores: Ariela Rodríguez / Ramón Reverté  
Coordinación editorial y maquetación: Patricia Reverté  
Traducción: Betty Trabal

Estimado lector, con la compra de ediciones autorizadas de este libro estás promoviendo la creatividad y favoreciendo el desarrollo cultural, la diversidad de ideas y la difusión del conocimiento. Al no reproducir, escanear ni distribuir ninguna parte de esta obra por ningún medio sin permiso estás respetando la protección del *copyright* y actuando como salvaguarda de las creaciones literarias y artísticas, así como de sus autores, permitiendo que Reverté Management continúe publicando libros para todos los lectores. En el caso que necesites fotocopiar o escanear algún fragmento de este libro, dirígete a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos, <http://www.cedro.or>). Gracias por tu colaboración.

*Dedicamos este libro  
a todos los que anhelan ser libres  
y mostrar sus verdaderos colores,  
y a todos los que tienen la capacidad  
de aprender de los que son diferentes.*

# Contenido

Prólogo de Ken Blanchard	vii
<b>Primera parte: La fábula:</b>	
<b>Un pavo real en el Reino de los Pingüinos</b>	<b>1</b>
<b>Segunda parte: De la fábula a la práctica:</b>	
<b>consejos y herramientas</b>	
<b>para amigos de distinto plumaje</b>	113
¿Eres un pavo real u otro tipo de ave exótica?	114
¿Te identificas con alguna de las aves de la fábula?	115
Estrategias para aves de diferentes plumajes	117
Pingüinidad positiva: lo que los pavos reales pueden aprender de los pingüinos	123
Todos tenemos un pedacito de pingüino dentro de nosotros	124
<b>Enseñando a volar a los pingüinos</b>	127
Cómo saber si trabajas en el Reino de los Pingüinos . . .	128
Reconoce el lenguaje de los pingüinos: Algunas frases típicas	129
¿A quién le importa la diversidad? . . . y ¿por qué?	130
La diversidad incluye a <i>todos</i>	133
Consejos para los pingüinos que deciden cambiar	135
Consejos para los pingüinos ilustrados que quieren transformar sus empresas	136
Prevenir la parálisis de los pingüinos	137
El cuidado y la alimentación de los pavos reales: un guía para los pingüinos	138
La historia detrás de la historia	140
El legado de Pedro el pavo real	143
Pavos reales y niños	144
<b>Tercera parte: Parábola especial adicional:</b>	
<b>¡Los pingüinos se han comido tu queso!</b>	147
Agradecimientos	169
Los autores	171

## Prólogo

De vez en cuando aparece un libro que trata un tema importante de una manera simple y elegante. Este es el caso de *Un pavo real en el Reino de los Pingüinos*. Me encantó el libro cuando se publicó por primera vez en 1995 y todavía me gusta más esta nueva edición publicada para su vigésimo aniversario. No es de sorprender que haya sido durante dos décadas uno de los libros más vendidos del mundo.

*Un pavo real en el Reino de los Pingüinos* es un libro que explica el tema de la creatividad y la innovación en el trabajo y lo hace de una forma extremadamente motivadora. A través de una fábula nos ayuda a entender lo que puede suceder cuando intentamos expresarnos con sinceridad y valentía en un ambiente creado por ejecutivos y directivos que ven el mundo de un modo totalmente diferente.

Los cuentos son herramientas muy útiles para transmitir mensajes importantes en tanto que inspiran y enseñan al mismo tiempo. Nos cuesta recordar datos, personajes y teorías, pero nos acordamos de los cuentos. Los que me conocen saben que siempre utilizo cuentos en mis conversaciones, discursos y en la vida diaria. Me encanta escribir cuentos bonitos y leer cuentos bonitos.

Esta es la historia de Pedro, el pavo real, un pájaro listo, talentoso y colorido que se va a vivir al Reino de los Pingüinos. Enseguida empieza a tener problemas porque los pingüinos tienen una forma de vida muy organizacional, formal y burocrática y se rigen por una inmensa variedad de normas escritas y no escritas. A pesar de que los pingüinos reconocen el talento de Pedro, su estilo diferente y extraño hace que los pingüinos se sientan incómodos. Si bien había sido reclutado dentro de la organización por su estilo diferente y por su creatividad, son precisamente estos dos rasgos de Pedro lo que acaba resultando un problema para los pingüinos.

La experiencia de Pedro refleja la de tantas «aves con plumaje diferente» que hay en las empresas actuales. Si bien los

directivos y ejecutivos de hoy en día afirman estar interesados en potenciar las ideas nuevas y el pensamiento innovador de sus empleados, lo cierto es que sus acciones indican todo lo contrario. Las ideas nuevas son disruptivas, desorganizadoras, desafían el modo habitual de trabajar, requieren hacer cambios y aumentan los riesgos y la incertidumbre, sacándonos de nuestra zona de confort. Por eso, a las personas que son diferentes, que tienen ideas nuevas sobre cómo hacer que la organización prospere, se les suele impedir que expresen su opinión, creando así un perjuicio tanto para la organización como para la propia persona.

Esta maravillosa fábula narra las aventuras de Pedro y otras aves exóticas que intentan vivir en el Reino de los Pingüinos. Su historia es divertida y enriquecedora. Es un relato sobre los riesgos y las oportunidades que enfrentan las personas que son únicas y creativas en un mundo que valora la comodidad, la seguridad y lo establecido.

Si te interesa conocer nuevas ideas para hacer que tú y tu organización prosperéis éste es el libro que tienes que leer. Crear un lugar de trabajo donde las nuevas ideas y la innovación puedan florecer, y donde sean aceptadas perspectivas diferentes es una de las prioridades tanto para los gerentes como para los empleados. ¡Todos podemos extraer valiosas lecciones de esta historia!

Ken Blanchard

Coautor de *The One Minute Manager*®

Primera parte

**La fábula:**  
**Un pavo real en el Reino de los Pingüinos**

